

Proposition de projet de thèse dans le domaine de la logistique et du transport
de marchandises

**"Circuits courts alimentaires :
vers des organisations logistiques plus durables"**

Contrat doctoral de 3 ans (CDD)

Date limite de candidature : 19 février 2016

Prise d'effet du contrat : automne 2016

Description du projet de thèse

Problématique :

La population, soutenue par des actions politiques, est en demande de circuits d'approvisionnement alimentaires plus durables, mobilisant davantage les filières locales et valorisant la qualité et les agriculteurs. À l'échelle locale, de nombreux territoires s'engagent dans des actions de soutien et d'accompagnement réglementaire. Pourtant, dans les faits, un travail considérable reste à engager. La part des exploitations commercialisant leurs productions en circuits courts n'augmente pas partout, et les problématiques organisationnelles propres à la réduction des distances géographiques et relationnelles entre le consommateur et le producteur sont de plus en plus pénalisantes pour ceux qui s'y engagent, notamment par rapport aux filières longues. De plus, le bilan environnemental des circuits courts soulève des interrogations dans la mesure où la multiplicité des trajets de livraison, effectués en petits véhicules pour de petites quantités, peut s'avérer dans certains cas plus néfastes que les transports effectués de manière massifiée par des intermédiaires (grossistes, distributeurs).

Si des solutions logistiques plus durables existent, de nombreux travaux récents montrent que les résistances au changement sont nombreuses, et qu'elles sont plus facilement dépassées lorsque l'ensemble des acteurs des territoires concernés accompagnent ces évolutions. On constate, en effet, que les producteurs, mais aussi les intermédiaires ou clients impliqués dans des circuits courts, sont principalement confrontés à des problèmes d'ordre organisationnel. Ils concernent notamment la conciliation des activités de production, de commercialisation, ou de transformation des produits. La question centrale est donc de savoir dans quelle mesure les acteurs impliqués dans la distribution de produits en circuits courts s'approprient ou ne s'approprient pas des solutions logistiques alternatives, ce qui suppose de saisir quels sont les processus d'élaboration des organisations logistiques des circuits courts, le système d'acteurs en présence et la nature de leurs interactions.

Hypothèse :

L'hypothèse centrale qui fonde la thèse est que pour avoir un impact sur les choix d'organisation logistique et de transport, un processus d'accompagnement doit se préoccuper non seulement de la production et du partage de connaissances, mais aussi des dimensions organisationnelles et institutionnelles. Autrement dit, de considérer que les choix opérés par les acteurs en présence sont à replacer dans leur contexte inter-relationnel de modes de coordination et de rapports de force. La

diversité de ces dimensions dans l'espace et dans le temps conduit à envisager de multiples itinéraires d'évolution possibles qu'il s'agira de caractériser.

Résultats attendus :

Pour appréhender cette diversité d'évolution des pratiques, une méthodologie spécifique sera à développer. Dès lors, l'apport scientifique de la thèse résidera dans l'analyse des dynamiques d'évolution des choix d'organisation logistique et par là, l'identification des déterminants de ces choix. Il sera notamment question de poursuivre les travaux engagés sur les dynamiques d'apprentissage individuelles et organisationnelles initiés par Blanquart (2009) et Vaillant (2014). La littérature scientifique sur le sujet des apprentissages est abondante dans plusieurs disciplines : gestion, management, psychologie, sociologie, économie. Mais, les dynamiques d'apprentissage dans les organisations logistiques ont été encore peu abordées, et il n'en existe pas encore sur le cas particulier des organisations logistiques des circuits courts.

Mots clefs: Circuits courts, transport, logistique, environnement, apprentissages individuels, apprentissages organisationnels

Quelques références bibliographiques :

Aubry C, Y. Chiffolleau (2009), Le développement des circuits courts et l'agriculture péri-urbaine : histoire, évolution en cours et questions actuelles. Innovations Agronomiques, 5, 53-67, <http://prodinra.inra.fr/record/35493>

Blanquart C. (2009), Transport, développement économique et développement durable, mémoire d'habilitation à diriger la recherche, Université Lille 1 – Sciences et Technologies éditeur.

Blanquart C, A. Goncalves, G. Raton, L. Vaillant (2015), Vecteurs et freins d'une logistique plus durable dans les circuits-courts : le cas du Nord-Pas-de-Calais. 52^e colloque ARSDF, 7-9 juillet 2015, Montpellier

Gonçalves A. (2013), La performance des organisations logistiques des circuits courts de distribution. Une analyse des déterminants et leviers d'amélioration, Thèse de doctorat en Sciences Économiques, Université Lille 1 Sciences et Technologies, 458 p.

Vaillant L. (2014), « L'apprentissage performant du transport fluvial. Quelles politiques d'accompagnement du projet de canal Seine-Nord Europe ? », thèse de doctorat en économie, Université Lille 1 Sciences et Technologies, Lille, 400 p.

Compétences souhaitées

Le candidat devra disposer d'un M2 plutôt d'économie.

Une connaissance du transport de marchandises et de la logistique serait un plus.

Conditions d'accueil du projet de thèse

- Le doctorant sera employé du Cerema sur CDD doctorant de l'automne 2016 à l'automne 2019 (dates exactes à fixer avec le doctorant).
- Le projet se déroulera majoritairement dans les locaux du Cerema à Lille:
Cerema Dter Nord-Picardie, 2 rue de Bruxelles, 59019 LILLE Cedex - France

- Les dispositions permettront au doctorant de bénéficier de la formation de l'école doctorale d'inscription.

Équipe d'encadrement du projet de thèse

Le doctorant sera accueilli au sein de l'équipe Mobilités et Territoires du Cerema, dont le responsable est Sylvie Mathon.

Le projet se déroulera sous la direction de Corinne Blanquart, Directrice de recherche, Directrice du laboratoire SPLOTT (IFSTTAR/AME).

Le projet sera co-encadré par Ludovic Vaillant, chercheur au sein de l'équipe Mobilités et Territoires du Cerema.

Modalités de candidature

Le candidat intéressé est invité à contacter au plus tôt l'encadrant Cerema de ce projet :

Ludovic Vaillant

CEREMA/Dter NP/TM/MT, 2 rue de Bruxelles, 59019 LILLE Cedex - France

Ludovic.Vaillant@cerema.fr

Tel : 03 20 49 60 20

mobile : 06 63 70 08 98

Le candidat devra lui transmettre un dossier complet par messagerie électronique avant le 25 février 2016.

Ce dossier devra contenir :

- le CV du Candidat ;
- la copie de sa carte d'identité ou de son passeport ;
- les notes du master (a minima le master 1 si les notes du master 2 ne sont pas disponibles) ;
- la copie du dernier diplôme (maîtrise, diplôme d'ingénieur, master recherche si celui-ci est déjà soutenu) ;
- une lettre de motivation du candidat expliquant son intérêt pour le sujet (1 page recto-verso maximum) ;
- une lettre de recommandation.