

5^e

COLLOQUE DU RÉSEAU OPDE

DES OUTILS
POUR DÉCIDER ENSEMBLE

les 23 et 24 octobre 2014
à Yverdon-les-Bains (Suisse)

**"SE MOBILISER
ENSEMBLE,
POUR DÉCIDER
ENSEMBLE"**

www.res-opde.org

Appel à communications
ouvert jusqu'au 21 avril 2014



**"SE MOBILISER
ENSEMBLE,
POUR DÉCIDER
ENSEMBLE"**

APPEL À COMMUNICATIONS OUVERT JUSQU'AU 21 AVRIL 2014

L'Institut G2C de la Haute école d'ingénierie et de gestion du Canton de Vaud (Heig-vd), en partenariat avec la Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture (Hépia), l'École d'architectes et d'ingénieurs de Fribourg (EIA-Fribourg), la Haute école spécialisée de Suisse Occidentale (Hes-SO), l'Institut de Géographie et Durabilité (IGD) et l'Institut des Hautes Études en Administration Publique (IDHEAP) de l'Université de Lausanne ainsi que la Communauté d'Études pour l'aménagement du Territoire (CEAT) de l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL), est heureux de vous inviter à participer à la 5^e conférence du réseau OPDE "Des outils pour décider ensemble" qui se tiendra les 23 et 24 octobre 2014 à Yverdon-les-Bains (Suisse).

L'appel à communications est maintenant ouvert jusqu'au 21 avril 2014.

Organisée pour la première fois en Suisse, la cinquième conférence du réseau OPDE s'inscrit dans la continuité des éditions précédentes (Paris 2006, Québec 2008, Montpellier 2010, Montréal 2013). Fidèle à l'objectif du réseau, elle questionne la nature et les effets des outils de décision collective sur les orientations, l'efficacité et les retombées de ces processus. Dans une approche transversale, le réseau OPDE analyse les dynamiques décisionnelles par une entrée pluridisciplinaire en associant dès son origine des chercheurs en mathématiques, en sciences de la gestion, en informatique décisionnelle, en sociologie, en sciences politiques, en aménagement et urbanisme, en sciences régionales et en géographie.

Dans le cadre de cette cinquième édition, la **thématique principale retenue est celle de la mobilisation des acteurs en vue de la construction d'une délibération collective. Celle-ci sera abordée plus particulièrement sous l'angle de l'élaboration, de la mise en oeuvre et des effets des outils d'aide à la décision. Sans exclusion d'autres champs d'application, les propositions sont attendues sur les enjeux territoriaux relatifs à la gestion des ressources, au développement des communautés, à l'aménagement du territoire et à la protection de l'environnement.**

S'inscrivant dans la continuité des éditions précédentes, cette conférence du réseau "Des Outils Pour Décider Ensemble" poursuit son objectif de croisement des recherches relatives à la décision collective et l'aide à la décision. La logique du réseau et des conférences est d'échanger et de confronter les réflexions en privilégiant la diversité des points de vue, des contextes et des disciplines. Rappelons que l'acception de la notion d'outil est volontairement très ouverte. Elle couvre ainsi des outils techniques (comme des logiciels, des méthodes d'analyse multicritère, des approches géomatiques, etc.) mais également des processus d'ingénierie sociale de rencontre et de délibération en vue d'une décision.

**"SE MOBILISER
ENSEMBLE,
POUR DÉCIDER
ENSEMBLE"**

Lors des éditions précédentes d'OPDE, les travaux se sont orientés autour de trois entrées :

- 1 les aspects sociopolitiques de la décisions à plusieurs
- 2 de nouveaux outils juridiques, mathématiques, administratifs, organisationnels
- 3 des applications dans les domaines de l'environnement, des transports, de l'économie et de l'aménagement du territoire

Pour cette cinquième édition, les organisateurs souhaitent mettre plus particulièrement l'accent sur la phase de préparation de la décision et de mobilisation préalable des acteurs. En effet, il apparaît souvent - l'exemple des changements climatiques en est une illustration - qu'avant de travailler à la construction d'un accord sur les meilleures solutions à apporter, les acteurs ont tout d'abord à se mettre d'accord sur l'existence même du problème, puis de son degré de priorité.

L'attention est donc portée cette fois sur cette phase qui vise concrètement "la mise à l'agenda", et qui a pour objectif de permettre aux acteurs de se convaincre du degré de priorité d'une action à entreprendre. Dans cette phase amont du processus décisionnel, les acteurs sont généralement porteurs de valeurs, de connaissances, d'enjeux et de croyances particulièrement différenciés. Les travaux menés depuis un demi-siècle dans le champ de l'analyse décisionnelle mettent en évidence que la plupart du temps, c'est le processus d'interaction entre acteurs qui structure progressivement un projet, une problématique, des confrontations et des pistes de compromis. Directement ou indirectement, des outils sont proposés comme support ou accompagnement à ces interactions entre acteurs. Il peut s'agir d'un processus participatif, d'un site Internet, d'une plateforme virtuelle, d'un système d'information géographique ou encore de structures institutionnelles tels qu'une association ou un observatoire, lieu d'échange de points de vue et de connaissances.

Pourtant, il n'est pas aisé de tenir compte de la diversité des valeurs en présence dans les interactions que ces outils souhaitent accompagner. Certaines méthodes occultent ou marginalisent ces valeurs, d'autres au contraire les idéalisent en les sortant de leurs contextes. Une prise en compte réaliste des valeurs, croyances, méthodes, intérêts et de leurs dynamiques multiples dans des contextes variés et au sein de processus de décision et d'outils d'accompagnement s'apparente souvent davantage à un bricolage qu'à une démarche intégrée. Les résultats sont là, mais comment généraliser un savoir-faire ?

**"SE MOBILISER
ENSEMBLE,
POUR DÉCIDER
ENSEMBLE"**

Peut-il en être autrement ? La singularité de chaque contexte décisionnel n'appelle-t-elle pas des réponses univoques et spécifiques, au risque de multiplier les conflits ? Dans ce contexte, dans quelle mesure les outils d'aide à la décision permettent-ils vraiment un rapprochement autour d'un projet et d'une décision à prendre entre des acteurs qui ne sont pas a priori en situation habituelle d'interaction ? Au-moins quatre enjeux découlent de ce questionnement et interrogent la contribution de ces outils à :

- 1 La préparation de l'action à travers la mobilisation des acteurs par des outils de recueil d'information préalable, de marketing institutionnel et commercial, de sélection des acteurs, de communication. Aider les acteurs potentiels à se décider d'agir, à se mobiliser ensemble, etc.
- 2 La mise en circulation de l'information entre les différents participants : qui produit l'information ? qui la code et la diffuse ? quels filtres sont mis en place ? comment est-elle diffusée ?
- 3 La construction d'une représentation et d'un langage commun par des processus d'hybridation des connaissances entre des univers et de registres de sens différenciés : quelle forme de représentation ? quelles négociations autour des représentations ? comment se lient les différents univers cognitifs ? comment les informations, les objectifs et les acteurs en conflits potentiels sont-ils mis en interaction ? Dans ce cadre, les diagnostics participatifs jouent-ils un rôle de facilitateur ? comment dépasser les situations d'indécision, où l'information manque aux participants ? comment contribuer à l'appropriation de l'information nouvelle ?
- 4 La gestion de l'implication des participants et le suivi de leur participation : quels outils sont mis en place pour évaluer le qualité de la participation des acteurs ? pour évaluer leur satisfaction ? La coordination de divers outils est-elle efficace ? comment s'assurer de leur participation tout au long du processus ?

TYPES DE CONTRIBUTIONS

Les communications retenues apporteront leur contribution à la problématique de la conférence en s'inscrivant dans un grand nombre de contextes de décision possibles :

- Les décisions publiques de divers niveaux, liées à l'aménagement du territoire, à la gestion des ressources naturelles et à l'environnement
- Les processus de choix d'investissement ou de sélection de projets (implantation, R&D, etc.)
- Les décisions au sein de réseaux de divers types (pôles, clusters, etc.)
- Les phases d'avant-projet, les partenariats d'exploration, les marchés de définition, les phases amont des processus de conception
- La conception des options stratégiques des firmes
- Les processus d'élaboration des budgets
- Les situations d'urgence, d'ajustement mutuel ou à coordination collective "en temps réel"
- Les situations spécifiques aux outils et procédures du "décider ensemble" dans certains domaines de la gestion, au sein ou entre les organisations : marketing, finance, gestion des ressources humaines, systèmes d'information, comptabilité, contrôle de gestion, management de projet
- Etc.

Les organisateurs attirent l'attention des contributeurs sur le fait que des communications originales, non valorisées par ailleurs, sont prioritairement attendues. Ainsi, les communications présenteront des recherches récemment achevées ou en cours de réalisation. Elles pourront adopter un point de vue théorique ou empirique en privilégiant le plus possible une ouverture pluri disciplinaire. Il est essentiel que la proposition de communication mette en évidence la proposition ou l'usage d'un outil qui doit être spécifié.

**"SE MOBILISER
ENSEMBLE,
POUR DÉCIDER
ENSEMBLE"**

MODALITÉS DE SOUMISSION

Deux types de contributions sont attendus pour le 21 avril 2014 :

- Une proposition de communication individuelle
- Une proposition de session thématique comprenant 3 ou 4 communications et une animation

Les modalités et la plate-forme de soumission sont accessibles en suivant le lien :

www.res-opde.org

Quelle que soit le format de contribution choisi, votre proposition comprendra :

- Un résumé long de 2 pages (1400 mots, incluant titres, auteur(s), institution(s) de rattachement, présentation générale du sujet, méthodologie, résultats, conclusions et 3 références bibliographiques maximum)
- Un résumé court de 150 mots (pour une communication individuelle) ou 600 mots (pour une session thématique)

PRINCIPALES ÉCHÉANCES

7 février 2014	Ouverture des inscriptions au colloque
21 avril 2014	Clôture de l'appel à communications
23 mai 2014	Transmission des évaluations du Comité scientifique aux auteurs
Fin mai 2014	Publication du préprogramme du colloque
15 septembre 2014	Clôture des inscriptions au colloque
23 septembre 2014	Transmission des articles complets par les auteurs
23 - 24 octobre 2014	Colloque OPDE 2014 à Yverdon-les-Bains
Fin octobre 2014	Préparation d'un numéro spécial avec les meilleurs articles du colloque

MODALITÉS DE PARTICIPATION

L'inscription au colloque est obligatoire.

Les inscriptions sont ouvertes sur le site internet de la conférence jusqu'au 15 septembre 2014.

Des frais de participation de **250 CHF** pour une inscription régulière et de **80 CHF** pour les étudiants s'appliquent. Vous pourrez également participer au dîner de gala organisé le jeudi 23 octobre 2014 pour un coût additionnel de 100 CHF. Vous trouverez tous les renseignements sur le site internet du colloque.

COMITÉ SCIENTIFIQUE

(* = membres du comité d'organisation)

- **Irène ABI-ZEÏD**, Professeure, CERMID, Département Opérations et Système de Décision, Université Laval, Québec, Canada
- **Laurence BHERER**, Professeure, Université de Montréal, Canada
- **Pierre-Henri BOMBENGER***, Chargé de recherche, HEIG-VD - Haute École d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud / HES-SO - Haute École Spécialisée de Suisse Occidentale, et chercheur associé à l'UMR CNRS 7324 CITERES - Équipe COST, Université de Tours, France
- **Geneviève CLOUTIER**, chercheuse, ESAD, Université Laval, Québec, Canada
- **Antonio DA CUNHA***, Professeur, Faculté des géosciences et de l'environnement, Université de Lausanne, Suisse
- **Albert DAVID**, Professeur des Universités, Dauphine Recherches en Management, Université Paris-Dauphine, France
- **Sébastien DAMART**, Professeur des Universités, Institut d'administration des entreprises (IAE), Université de Rouen, France

**"SE MOBILISER
ENSEMBLE,
POUR DÉCIDER
ENSEMBLE"**

- **Bernard DEBARDIEUX**, Professeur, Université de Genève, Suisse
- **Yves DE SMET**, Faculté des sciences appliquées, École Polytechnique de Bruxelles, et directeur du laboratoire CoDE-SMG-Mathématiques de la gestion, Université Libre de Bruxelles, Belgique
- **Gilles DESTHIEUX***, consultant en environnement et énergie et chargé de cours à la Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Genève (HEPIA), HES-SO - Haute École Spécialisée de Suisse Occidentale, Suisse
- **Olivier ERTZ**, Professeur, HEIG-VD - Haute École d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud / HES-SO - Haute École Spécialisée de Suisse Occidentale
- **Marie-José FORTIN**, Professeure en développement régional, Université du Québec à Rimouski, Canada
- **Yann FOURNIS**, Professeur, Université du Québec à Rimouski, Canada
- **Jean-David GERBER**, Professeur, Université de Berne, Suisse
- **Katia HORBER-PAPAZIAN***, Professeure, Institut des Hautes Etudes en Administration Publique, Université de Lausanne, Suisse
- **Florent JOERIN***, Professeur, HEIG-VD - Haute École d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud / HES-SO - Haute École Spécialisée de Suisse Occidentale et professeur associé, ESAD, Université Laval, Québec, Canada
- **Thierry JOLIVEAU**, Professeur, Université de Saint-Etienne, France
- **Sylvie LARDON**, Directrice de recherche, Institut National de Recherche Agronomique, Clermont-Ferrand, France
- **Vincent MOUSSEAU**, Professeur, HDR, Laboratoire de Génie Industriel, École Centrale de Paris, Paris, France
- **Stéphane NAHRATH**, Professeur, Institut Universitaire Kurt Bosch et Université de Lausanne, Suisse
- **Maria Franca NORESE**, Associate professor, Department of Management Engineering and Production, École Polytechnique de Turin, Turin, Italie

**"SE MOBILISER
ENSEMBLE,
POUR DÉCIDER
ENSEMBLE"**

- **Mathieu PELLETIER**, chercheur, INRS, Centre Urbanisation Culture Société, Québec, Canada
- **Jacques PICTET**, Conseils en aide à la décision, Lausanne, Suisse
- **Florinel RADU***, Professeur, École d'ingénieurs et d'architectes de Fribourg, HES-SO - Haute École Spécialisée de Suisse Occidentale, Suisse
- **Hélène REY-VALETTE**, Maître de Conférences, HDR, Faculté d'économie, Université de Montpellier, Montpellier, France
- **Stéphane ROCHE**, Professeur, Département des sciences géomatiques, Université Laval, Québec, Canada
- **Bernard ROY**, Professeur émérite, LAMSADE, Université Paris Dauphine, Paris, FRANCE
- **Jean RUEGG***, Professeur, Faculté des géosciences et de l'environnement, Université de Lausanne, Suisse
- **Pierre-Alain RUMLEY**, Professeur, Université de Neuchâtel, Suisse
- **Gerhard SCHNEIDER***, Professeur, HEIG-VD - Haute École d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud / HES-SO - Haute École Spécialisée de Suisse Occidentale
- **Jean D. SIMOS**, Professeur, Institut des sciences de l'environnement et Faculté de médecine, Université de Genève
- **Alexis TSOUKIAS**, Directeur de Recherche CNRS, LAMSADE, Université Paris Dauphine, Paris, France
- **Bruno URLI**, Professeur, Unité départementale des sciences de la gestion, Université du Québec à Rimouski (UQAR), Rimouski, Québec, Canada
- **Jean-Claude VANSNICK**, Value Focused Consulting, Belgique
- **Luc VODOZ***, adjoint scientifique, Communauté d'études pour l'aménagement du territoire (CEAT), École Polytechnique Fédérale de Lausanne, Suisse
- **Jean-Philippe WAAUB**, Professeur, Université du Québec à Montréal (UQAM), Montréal, Québec, Canada

"SE MOBILISER
ENSEMBLE,
POUR DÉCIDER
ENSEMBLE"

Pour toutes questions ou remarques :

www.res-opde.org

opde2014@heig-vd.ch

ORGANISATEURS

heig-vd

Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion
du Canton de Vaud

Hes·so

Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale
Fachhochschule Westschweiz
University of Applied Sciences and Arts
Western Switzerland

heig-vd

G2C

PARTENAIRES



Ecole d'ingénieurs et d'architectes de Fribourg
Hochschule für Technik und Architektur Freiburg



h e p i a

Haute école du paysage, d'ingénierie
et d'architecture de Genève

idheap

Institut de hautes études en administration publique
Swiss Graduate School of Public Administration
L'Université pour le service public

Unil

UNIL | Université de Lausanne
Institut de géographie
et durabilité