

ISARA-Lyon et UMR 1048 SADAPT INRA-AGROPARISTECH-U.SACLAY

Proposition de Thèse en géographie, section CNU N° 23 : géographie physique, humaine, économique et régionale

Systèmes Alimentaires du Milieu (SYAM) : Arrangements Institutionnels Hybrides et Formes de Coexistence avec d'Autres Systèmes Alimentaires

Laboratoires d'accueil : ISARA-Lyon membre du Laboratoire d'Etudes Rurales (LER) de Lyon 2 et UMR 1048 SADAPT INRA-Agroparistech-Paris-Saclay

Cofinancement : Département INRA Sciences pour l'Action et le Développement, ISARA-Lyon

Contrat Doctoral de 36 mois, démarrage en septembre 2017

Localisation principale : ISARA, Lyon

Direction de Thèse : Dr. Philippe Fleury, Dr. Carole Chazoule,

Codirection : Dr. Jean-Baptiste Traversac

Contexte de la thèse :

Depuis une dizaine d'années on observe en France, comme ailleurs en Europe et aux Etats-Unis, l'apparition de systèmes alimentaires qui se positionnent entre les marchés de commodités en circuits longs et l'offre de biens alimentaires en circuits courts. Ces dispositifs innovants se caractérisent en particulier par le fait qu'ils ont (i) une capacité à distribuer une gamme de produits plus diversifiée sur une aire géographique plus vaste que les circuits courts et (ii) que leurs produits se différencient de ceux des circuits standards par des critères de qualité spécifiques. Pour approfondir l'analyse de ces systèmes un collectif de chercheurs participe à un programme de recherche animé par l'ISARA. Le programme PSDR (Pour et Sur le Développement Régional), SYAM, sur les Systèmes Alimentaires du Milieu » explore la nature des arrangements entre les partenaires de ces systèmes et plus largement les valeurs qui se construisent et circulent en leur sein.

(pour une description détaillée du programme PSDR SYAM :
<http://www.isara.fr/Recherche/Alimentation/Thematiques/SYAM>)

Objectifs de la thèse

Différents cadres théoriques permettent de saisir la diversité des systèmes alimentaires. Au premier rang desquels se trouvent les approches de type macro-économique. Ces analyses portées par des économistes et des gestionnaires ont longtemps été les seules susceptibles d'éclairer à différentes échelles le fonctionnement des systèmes alimentaires et leur mondialisation (Touzard, Labarthe, 2014 ; Colonna et al., 2011 ; Rastouin et Ghersi, 2010) . Elles sont aujourd'hui complétées en France comme à l'international par l'analyse de sociologues et de géographes autour de la durabilité de ces systèmes, de leur ancrage territorial ou encore de leur caractère alternatif (Deverre et Lamine, 2010) avec le développement des notions de SYAL (Muchnik, de Sainte-Marie, 2010), de SAT (Rastoin 2015), de circuits de proximité (Praly et al., 2013 ; Traversac, 2010). L'ensemble de ces travaux montre la complexité des processus de transformation et d'innovation à l'œuvre dans les systèmes alimentaires et la nécessité d'en analyser le phénomène d'une façon renouvelée. En effet, ce qui caractérise l'innovation réside dans un processus d'hybridation entre systèmes alimentaires conventionnels et alternatifs. Ce processus réinvente à la fois les liens de ces systèmes au territoire, leur organisation interne et le travail de qualification des produits. Il oblige à s'intéresser également à la façon dont coexistent au sein d'entreprises et de territoires, différents systèmes et leur organisation spécifique.

Ainsi pour saisir le renouvellement actuel des systèmes alimentaires et leurs interdépendances, nous proposons le concept de SYstème Alimentaire du Milieu (SYAM) (Chazoule et al., 2015 ; Fleury et al., 2016) qui est une forme de réinvestissement et d'élargissement des notions américaines d'agriculture du milieu et de Values-Based Supply Chains (Hardesty et al., 2014).

L'originalité du projet de thèse repose sur trois éléments : i. la mise à l'épreuve de la prise en compte des interdépendances entre systèmes alimentaires par les cadres théoriques sur les systèmes alimentaires et leur confrontation au concept de SYAM ; ii. un regard renouvelé sur les interactions entre modes d'organisation des systèmes alimentaires et la qualification des produits; iii une analyse des formes de coexistence des systèmes alimentaires au sein des entreprises.

Méthodes

L'enjeu principal de la thèse sera de contribuer à l'affirmation du cadre théorique de l'analyse des SYAM et de le mettre à l'épreuve à partir des études de cas dont nous disposons tant en France qu'aux Etats-Unis (Fleury *et al.*, 2016). Partant du constat que les acteurs affirment rechercher une cohésion et un renouvellement des formes de relations verticales qui permette à chacun des acteurs du système de passer du statut de fournisseur interchangeable, tel qu'on le rencontre dans un système fondé sur des relations impersonnelles, à celui de partenaire stratégique, il s'agira d'identifier les ressources qui permettent de [ou échouent à] construire ce type d'approche stratégique. Un effort important devra être consacré à sérier les actifs et les critères de performance élaborés collectivement et individuellement par les acteurs impliqués dans ces systèmes.

La région Auvergne Rhône-Alpes s'avère être un terrain d'expérimentation important pour ces systèmes. En effet, elle dispose de ressources favorisant l'émergence d'organisations innovantes comme des bassins de consommation importants, une expérience au regard des circuits courts, de nombreuses entreprises agroalimentaires de petite taille et en recherche d'autres modes de coordination avec ses fournisseurs. Les dynamiques d'innovation des industries agroalimentaire

d'Auvergne-Rhône-Alpes reposent sur de nombreux concepts innovants destinés à satisfaire une demande toujours plus exigeante en termes de variété, de sécurité alimentaire et d'éthique »

S'appuyant sur des monographies de systèmes incluant différents types d'entreprises et de réseaux en région Auvergne-Rhône-Alpes la thèse aura pour questionnements :

- i. *En quoi les dynamiques de construction des organisations et des arrangements institutionnels peuvent-elles s'inscrire dans des démarches innovantes sur les plans organisationnels, technologiques et éthiques ?*
- ii. *Quelles sont les formes de qualification des produits [celles-ci sont composites, associant certifications externes et qualifications internes et se réfèrent à des valeurs immatérielles et éthiques] qui accompagnent ce renouvellement des arrangements institutionnels ?*
- iii. *Par quelles modalités des régulations de la répartition de la valeur ajoutée au sein des systèmes s'établissent-elles ?*
- iv. *Quelles sont les figures de la coexistence de systèmes alimentaires complémentaires et concurrents qui renforcent la cohérence des stratégies [collectives et individuelles] s'inscrivant dans une démarche de durabilité et d'ancrage à un ou des territoires ?*

Nous mettrons à disposition du doctorant l'ensemble des matériaux et bases de données sur les études de cas dont nous disposons sur les SYAM d'Auvergne Rhône-Alpes. Le doctorant aura à réaliser 3 à 4 études de cas adaptées à sa problématique. Nous prévoyons de travailler dans la région Auvergne-Rhône-Alpes où nos nombreux partenariats avec les entreprises nous permettrons de faciliter l'insertion sur le terrain du doctorant et le recueil d'informations parfois délicates à obtenir comme les accords commerciaux, l'évolution des prix tout au long du système et les stratégies de différenciation. L'analyse des études de cas s'appuiera sur des entretiens semi-directifs et le recueil de données économiques et stratégiques dans les entreprises concernées.

En complément des apports de son comité de pilotage de thèse, le doctorant bénéficiera également des apports des membres du projet de recherche PSDR SYAM pour identifier des expériences intéressantes à étudier, mettre en débat ses méthodes, hypothèses et résultats.

Productions attendues

- Rédaction et soutenance d'une thèse à la fin de la période de doctorat.
- Au moins une communication dans un colloque international et une dans un colloque national.
- Deux articles dans des revues internationales à comité de lecture dont une avec le doctorant en premier auteur.

Formation et compétences requises

- Master 2 ou diplôme d'ingénieur, formation en géographie humaine ou économie (la double compétence M2 en géographie ou économie et ingénieur agronome serait appréciée).
- Intérêt pour l'interdisciplinarité et les méthodes de la recherche participative.
- Forte aptitude à la rédaction scientifique en français et en anglais.
- Connaissance des relations de partenariat industriel et expérience des enquêtes de terrain.
- Aptitude au travail en équipe.

Conditions

- Accueil dans le département ASTER (agriculture, systèmes alimentaires et territoires) de l'ISARA Lyon et le LER de l'Université de Lyon 2.
- Séances de travail régulières avec les encadrants de la thèse (dont certaines à l'UMR 1048 SADAPT INRA-Agroparistech-Paris-Saclay).
- Inscription en thèse à l'école doctorale Sciences sociales - ED 483, Université de Lyon 2, Section CNU N° 23 : géographie physique, humaine, économique et régionale Géographie, Aménagement et Urbanisme.
- Comité de thèse et participation au comité de pilotage du projet PSDR SYAM
- Thèse financée pour 3 ans, salaire d'environ 1800€ brut par mois.

Sélection des candidats

Dossier à envoyer par email à chazoule@isara.fr et jean-baptiste.traversac@agroparistech.fr avant le 30 juin 2017:

- CV, lettre de motivation, relevés de notes et copie diplômes
- Résumé (1 page) du mémoire d'ingénieur ou/et de master et fichier pdf du mémoire
- Nom de deux personnes référentes

Les candidats sélectionnés seront invités pour un entretien.

Références des encadrants de la thèse

CHAZOULE, C., FLEURY, P., BRIVES, H., 2015. Systèmes alimentaires du milieu et création de chaînes de valeurs: concepts et études de cas dans la région Rhône-Alpes. *Economies et Sociétés* Vol.37, n°8, 1203–1219.

FLEURY, P., LEV, L., BRIVES, H., CHAZOULE, C., DESOLE, M., 2016. Developing Mid-Tier Supply Chains (France) and Values-Based Food Supply Chains (USA): A Comparison of Motivations, Achievements, Barriers and Limitations. *Agriculture* Vol. 6, n°3.

PRALY C., CHAZOULE C., DELFOSSE C., MUNDLER P., 2014. Les circuits de proximité, cadre d'analyse de la relocalisation des circuits alimentaires. *Géographie, Economie, Société* Vol.16, n° 4, 455–478.

TORRE A., TRAVERSAC J.-B., DARLY S., MELOT R., 2013. Paris, métropole agricole ? Quelles productions agricoles pour quels modes d'occupation des sols », *Revue d'économie régionale & urbaine* (3/2013), pp. 561-593, Armand Colin.

HAMMOUDI A., GRAZIA C., SURRY Y., TRAVERSAC JB., 2014. *Food Safety, Market Organization, Trade and Development*. Editors:

LANOTTE H., TRAVERSAC JB. 2017. Mécanismes d'incitation et de garantie de la Gouvernance Territoriale dans l'industrie du Champagne. *Revue d'Economie Régionale et Urbaine*

TORRE A., TRAVERSAC JB. 2011 *Territorial Governance, Local Development, Rural Areas, and Agrofood Systems*, Springer, Heidelberg, 278 p.