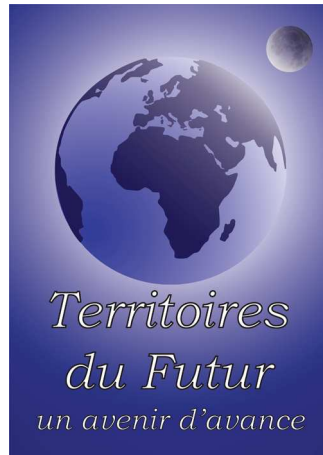




Atelier de Prospective Participative et d'Expertise Locale
Séminaire de formation à la prospective territoriale

Séminaire n°3, profil n° 3 : Les mutations du monde rural, les espaces ruraux et leurs liens avec les espaces urbains

Le 29-30 juin 2010

Espace Aurore, 23 rue des Terres-au-curé, Paris 13^{ème}
Près de la rue de Tolbiac à proximité de la station « Bibliothèque François Mitterrand » (ligne n°14). Autre station de métro proche: Chevaleret (ligne n°5).

Formateurs :

Guy Loinger, Christian Lemaigan, Jacques de Courson, Vincent Pacini.

Responsable de la formation : Guy Loinger

Intervenants invités :

- Denis Lepicier, Centre INRA de Dijon**
- Olivier Mora, INRA, Chef de Projet à l'INRA**
- Magali Talandier, Maître de Conférence, Université de Grenoble, spécialiste en Economie et société du monde rural**
- Catherine Laudrin, Chargée de Mission au Pays de Pontivy**

Intervenant au dîner-débat : Madame Catherine SADON, Directrice générale de l'APFP (Association de Promotion et de Fédération des Pays)

SARL Territoires du Futur.

Siège social : 58 rue Daguerre, 75014 Paris. tel 01 45 65 09 98; fax 01 45 65 97 02,

Mobile 06 64 99 10 26, e mail : geistel@wanadoo.fr – www.reperes-oipr.fr

Site en cours de création: reseau-territoiresdufutur.com

Le programme de la session n°3 session Mutations du monde rurale et liens entre espaces ruraux et espaces urbains –

Programme de la journée du 29 juin 2010 (9h30-18h)

- 1ere demi-journée. La prospective territoriale, initiation, Guy Loinger et Christian Lemaignan

-9h30 Ouverture de la session

-9h30-10h30 Initiation à la prospective. Concepts de base et grandes phases types. Guy Loinger

-10h30-11h Débat

-11h-11h15 pause

-11h15-12h Christian Lemaignan. Ancien Professeur associé à l'Université de Poitiers. Méthodologie de prospective à travers un cas concret. Les petites villes du monde rural. Evolutions démographiques socio-économique et culturelles,

12h-12h30 Débat

12h30 h14h Déjeuner

-2ème demi-journée. Point de vues d'experts : entre théorisation des phénomènes et pratiques de l'action collective en milieu rural

-14h-15h Denis Lepicier. Chercheur au centre INRA de Dijon. Une typologie des espaces ruraux français.

-15h-16h. Olivier Mora, Chef de projet, Délégation à l'expertise, à la prospective et aux études de l'INRA. Présentation des résultats du rapport « nouvelles ruralités »

Débat 16h15-16h45

-Pause 16h45-17h

-17h15-18h. Magali Talandier. Maître de Conférence, Université de Grenoble. « Le monde rural à l'heure de la métropolisation »,

-18-18h45 Catherine Laudier, chargée de mission au Pays de Pontivy. « Une prospective du Pays de Pontivy »

18h45 -19h15 Débat général

Fin de la séance : 19h15

Hôtel (au choix des participants) : Holiday Inn, 21 rue de Tolbiac, 13eme

20 h30 Dîner collectif avec l'intervention de Madame Catherine Sadon Directrice générale de l'APFP (Association de Promotion et de Fédération des Pays),

Lieu : 15 bis Rue de Tolbiac, 13 ème « le Zygothèque ». Fin du dîner : 22h

-Programme de la journée du 30 juin 2009

-Début de la journée : 9 h même lieu.

- 3ème demi-journée Exercice de simulation de prospective territoriale appliqué aux enjeux de la ruralité.

Animation : Guy Loinger appuyé par Christian Lemaignan

9h-12h30 L'objet : Une prospective des espaces ruraux et du monde rural. La question qui est posée est de se demander quels sont les devenir possibles des espaces ruraux dans le contexte des mutations actuelles, marquées par la dominance forte des espaces urbains métropolisés sur les espaces ruraux, par un phénomène de périurbanisation élargi qui engendre un processus d'hybridation entre ville et campagne, espaces ruraux et espaces urbains, par une résistance des acteurs économiques du monde rural face à l'urbanisation péri-urbaine tendancielle, par la recherche d'un nouveau modèle économique de l'économie productive agricole affrontée aux logiques prégnantes de la mondialisation des produits agricoles, par l'émergence d'une nouvelle société ni vraiment rurale ni vraiment et complètement urbaine, mais dans laquelle on trouve la trace des deux univers selon des formes assez différentes selon les territoires (*que le concept de Pays donne ou donnait bien à voir*), selon la capacité de résistance des acteurs agricoles, la présence ou non d'une grande métropole à proximité, l'existence d'un maillage plus ou moins important de petites villes imprégnées de la culture du monde rural.

Quelle prospective pour quel projet de territoire ? Quelles stratégies collaboratives entre des habitants dont les intérêts sont très hétérogènes, allant de retraités européens aisés en recherche de cadres de vie à forte valeur paysagère à des populations pauvres qui fuient la ville en quête de survie économique, en passant par une agriculture en recherche d'un nouveau modèle productif rationnel, une agriculture bio en émergence, une économie résidentielle de plus en plus importante du fait de la diffusion résidentielle métropolitaine sur de vastes portions du territoire. Les acteurs, les élus des intercommunalités à dominantes rurales sont confrontés à des sollicitations contradictoires qui impliquent des stratégies d'alliance entre acteurs ayant des intérêts divergents.

Comme construire des stratégies cohérentes en terme de projets et cohésives en terme sociétales ?

- 12h30-14h Déjeuner collectif.

4ème demi-journée. De l'activité de prospective à l'élaboration des stratégies et l'évaluation des pratiques.

14h-14h45 Vincent Pacini : **Quelles méthodologies d'articulation prospective-stratégie appliqué à la ruralité autour de deux questions : quelle prospective pour les espaces ruraux ? (champs d'étude, bénéfices attendus, différenciation des espaces) et comment faire ? (Méthodes, outils, moyens alloués, livrables)**

14h45-15h. Débat

15h-15h45 Jacques de Courson, **Projet de territoire et logiques d'acteurs. Leçon d'expérience**

15h45-16h Débat

16h-16h45 Intervenants formateurs : Jacques de Courson, Christian Lemaignan Guy Loinger, **autour des questions clés sur le processus de réalisation des études :**

- 1) Les prémices d'une étude de prospective. Engager le processus, au bon moment et en se posant les bonnes questions (Pourquoi ?, Ou ?, avec qui ? Combien ? Comment ?)
- 2) Le passage de l'exercice de prospective à la décision stratégique, aux conditions de l'expression du discours public et de la participation citoyenne.
- 3) Le passage de la décision stratégique aux processus opérationnels et ses conditions organisationnelles
- 4) Les implications post exercice. Les corrections de stratégie « chemin faisant » et ses pré-requis : la veille stratégique, les évaluations, et retour sur l'amon, **Débat 16h45-17h**

Fin de la formation à 17h

Conditions de participation.

Lieu : Salons Aurore, 23 rue des Terres-au-curé, Paris 13^{ème}
(Compter 10 minutes à pied du métro le plus proche ; ligne 6 , ou près de la station Bibliothèque François Mitterrand, ligne 14, ou par les bus, ligne 62 ou 83)

Les participants à une session type, qui dure deux jours, s'engagent à participer aux deux journées d'études, et à la soirée sous forme d'un dîner-débat avec une personnalité invitée.

-Tarif : 1.200 euros HT (TVA 19,6%: 235,60 Euros, TTC: 1.435,60 Euros)

Ce tarif inclus :

-les frais d'inscription

-la remise d'un dossier aux participations

-trois repas (deux déjeuners et un dîner) et les collations

En option : L'hôtel Holiday Inn Tolbiac Tarif préférentiel à 115 Euros, (tarif normal 160 euros ou le Holiday Inn de la Porte d'Italie, 90 euros. Nous prenons une option sur une dizaine de chambres, options qui ne tient que jusqu'à – 15 jours avant la tenue du séminaire. **Le personnes intéressées doivent réserver elles-mêmes les chambres Préciser qu'il s'agit du séminaire Territoires du Futur.** Tél 01 45 84 61 61. Fax : 01 45 84 43 38

Remarque n°2. Un numéro d'agrément au Ministère du travail est en cours de demande, ce qui permettra la déduction de la TVA aux représentants des collectivités locales

Remarque n°3 un dossier complet sera remis à chaque participant le jour de l'ouverture de la session.

L'inscription n'est enregistrée que suite à l'envoi effectif au siège de la SARL Territoires du Futur 58 rue Daguerre 75014 Paris d'un bon de commande signé de l'organisme responsable de la formation de l'agent, accompagné par un envoi e mail

Les inscriptions doivent être reçues au plus tard quinze jours avant le formation soit le 15 juin 2010

Présentation générale de l'APPEL-TF

La prospective territoriale, pourquoi ?

La formation que nous proposons s'appuie sur des méthodes de prospective éprouvées, celles qui sont enseignées en France notamment, en les adaptant aux conditions propres des territoires. Les territoires traduisent des phénomènes complexes hérités de l'histoire dans la longue durée. Les territoires ne se conduisent pas comme une sorte de véhicule léger. Ils reposent sur des structures sociétales et des bases économiques à fort degré d'inertie, qui évoluent lentement, sur des décennies, sinon des siècles. Mais, en même temps, ils sont de plus en plus ouverts sur le monde du fait des conditions générales de l'économie mondialisée et des systèmes d'information et de communication actuels. Ils sont de ce fait pris en tenaille entre les logiques du temps long et les logiques du temps court. Ils cherchent les réponses les plus adaptées, allant jusqu'à se placer sur un quasi « marché » des territoires, dans un contexte de plus en plus concurrentiel. Cependant, ils n'ont que des marges de manœuvres limitées, car, malgré le processus continu de décentralisation engagé depuis les années 80, leurs ressources fiscales sont à la fois de plus en plus sollicitées et restent très encadrées par l'Etat, y compris sur le plan stratégique, comme en témoigne l'avant-projet de loi qui résulte des travaux de la Commission Balladur.

Dans un contexte souvent perçu comme menaçant et difficile à décrypter, et une aspiration à la construction de visions stratégiques difficiles à faire émerger et à faire partager, les territoires cherchent de nouvelles réponses et de nouveaux outils pour appuyer leur démarche. La prospective systémique, participative et stratégique a d'abord vocation à aider les acteurs, les élus notamment, et leurs appareils organisationnels, en vue d'élaborer des stratégies susceptibles de prendre la forme de projets concrets dans le cadre de politiques publiques. La prospective représente également un support à l'inflexion des modes de représentation de la société civile. Elle représente par conséquent un vecteur puissant d'éducation et de reconstitution de « scènes publiques » locales, support d'une nouvelle forme de démocratie, plus participative, plus « citoyenne », pour une nouvelle gouvernance locale, à la fois plus active et plus proche de la population. La prospective est une méthode, mais c'est plus encore, un état d'esprit, une culture. C'est un outil collectif destiné à faire converger les aspirations de chacun dans l'expression d'un chemin collectif partagé et assumé par tous. Guy Loinger

La prospective territoriale, comment ?

L'Atelier de Prospective participative et d'Expertise Locale (l'APPEL) a pour public, les acteurs publics du développement territorial et des responsables de collectivités locales, régionales, départementales, communauté de communes, d'agglomérations, communautés urbaines, les services extérieurs de l'Etat.

-L'APPEL reconnaît l'existence de différentes approches méthodologiques du point de vue de la combinaison des méthodes et des outils de base. Il reconnaît les principes de la systémique et des théories dites de la complexité. Il prend fortement en considération **les spécificités territoriales, les logiques d'échelles et de temps propres aux territoires, et aux pratiques sociales**, les effets d'inerties, les pratiques d'acteurs et l'enchevêtrement des logiques d'acteurs publics et privés, les particularités des processus décisionnels dans les territoires, qui impliquent une lecture particulière des enjeux et des liens entre composantes ou sous-systèmes internes et leurs liens avec les systèmes externes. Il prend en considération la complexité des formes d'organisation, de gestion et de décision propre aux entités administratives territoriales, les relations entre les acteurs publics et les acteurs privés ayant une capacité de transformation des territoires, du fait de leur pouvoir économique, et les acteurs de la société civile dans leur forme organisée (les associations), citoyenne et sociétale (les habitants).

- Il entend appliquer les méthodes reconnues de la prospective, tout en mettant clairement en évidence les spécificités des territoires, qui impliquent d'adapter les méthodes, d'en donner une lecture particulière, notamment avec le poids des logiques de longue durée, qui façonnent les territoires déterminent, produisent et génèrent des pratiques, des discours, des comportements, qui pèsent à leur tour sur les modalités de fonctionnement des collectivités publiques, crée des relations spécifiques originales entre les « politiques publiques » et les processus sociétaux.

-Il en résulte que la connaissance des territoires (au sens de territorialité) est un enjeu fortement mis en évidence en prospective, avec toutes les implications qui en résultent (enquêtes approfondies quantitatives (séries statistiques sur la longue durée) et qualitatives (enquête auprès des acteurs et de la société civile).

-Il reconnaît le rôle des représentations, des pratiques culturelles individuelles et collectives dans la constitution des images, des visions dites ou non dites, explicites et implicites véhiculées par la société, et leur impact sur les processus sociopolitiques et les dynamiques économiques des territoires, en terme d'attractivité notamment

-Par ailleurs, il insiste sur l'importance d'une adhésion de la société civile à l'élaboration des projets de territoires, et la nécessité de mettre en œuvre des dispositifs permettant d'associer la population à travers ses représentants associatifs, politiques et institutionnels, non pas en tant que simple retombée de l'activité de prospective, mais en cours d'élaboration des « exercices » de prospective et en amont de la détermination des stratégies et des politiques publiques. Par ailleurs, au delà des programmes d'actions qui résultent de la prospective, une activité de veille doit pouvoir se mettre en place afin de corriger les conditions de mise en œuvre des politiques et permettre de réduire l'écart entre les intentions et le vécu et le perçu.

-L'APPEL est orienté vers une formation à la prospective en vue de déboucher sur des projets opérationnels concrets. Il s'agit d'une activité de prospective « ici et maintenant », qui utilise les méthodes de prospective exploratoire et normative comme d'un levier pour élaborer des stratégies pouvant elles-mêmes servir d'appui à la mise en place de politiques publiques, et dans des formes spécifiques par rapport à la nature des territoires. D'où l'organisation de trois sessions annuelles différentes les unes des autres, 1) les grands territoires (régions et inter régions..), 2) les métropoles et les grandes agglomération et 3) les territoires ruraux et les petites agglomérations 4) L'Europe et ses implications sur les territoires locaux

-La formation se veut interactive entre les formateurs et les stagiaires. D'où la forme « atelier » a été adoptée, autour de cas concrets. Un cas sera traité sur le mode **rétrospectif** (proche d'une pratique de l'évaluation), et un cas « virtuel » sera traité sur le mode **prospectif** (une simulation autour d'un cas de figure).

-La formation pourrait faire l'objet d'un suivi sur le territoire des participants sous forme d'une convention spécifique dite de « suivi », qui pourrait permettre de prolonger l'acquis du séminaire et de faire des tests de validation en vue de lancer des travaux de prospective ajustés aux besoins effectifs des participants aux séminaires.